



WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO - AGO 2014

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Data: 30 de abril de 2014

Horário: 17:00 horas

Local: Sede da Sociedade na Praia do Flamengo nº 200 - 19º andar

Rio de Janeiro – RJ – CEP 22210.901

ÍNDICE

PROPOSTA DE DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	
(Art. 9º da Instrução CVM nº 481/2009)..... 1	
1.	LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO DO EXERCÍCIO DE 2013 1
2.	MONTANTE GLOBAL E O VALOR POR AÇÃO DOS DIVIDENDOS, INCLUINDO DIVIDENDOS ANTECIPADOS E JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO, JÁ DECLARADOS 1
3.	PERCENTUAL DO LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO DISTRIBUÍDO 1
4.	MONTANTE GLOBAL E O VALOR POR AÇÃO DE DIVIDENDOS DISTRIBUÍDOS COM BASE EM LUCRO DE EXERCÍCIOS ANTERIORES 1
5.	DEDUÇÃO DE DIVIDENDOS ANTECIPADOS E JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO JÁ DECLARADOS 2
6.	DECLARAÇÃO DE DIVIDENDOS OU JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO COM BASE EM LUCROS APURADOS EM BALANÇOS SEMESTRAIS OU EM PERÍODOS MENORES (CASO TENHA HAVIDO) 2
7.	TABELA COMPARATIVA INDICANDO OS SEGUINTE VALORES POR AÇÃO DE CADA ESPÉCIE E CLASSE 3
8.	DESTINAÇÃO DE LUCROS À RESERVA LEGAL 3
9.	AÇÕES PREFERENCIAIS COM DIREITO A DIVIDENDOS FIXOS OU MÍNIMOS (CASO A COMPANHIA POSSUA) 4
10.	DIVIDENDO OBRIGATÓRIO 4
11.	RETENÇÃO DO DIVIDENDO OBRIGATÓRIO DEVIDO À SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA 4
12.	DESTINAÇÃO DE RESULTADO PARA RESERVA DE CONTINGÊNCIAS 4
13.	DESTINAÇÃO DE RESULTADO PARA RESERVA DE LUCROS A REALIZAR 5
14.	DESTINAÇÃO DE RESULTADO PARA RESERVAS ESTATUTÁRIAS 5
15.	RETENÇÃO DE LUCROS PREVISTA EM ORÇAMENTO DE CAPITAL 5
16.	DESTINAÇÃO DE RESULTADO PARA A RESERVA DE INCENTIVOS FISCAIS 5
PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA A APROVAÇÃO NA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA	
A SER REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2014 6	
1.	RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO, BALANÇO PATRIMONIAL, DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES REFERENTES AO EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 6
2.	DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO RELATIVO AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E DISTRIBUIÇÃO DOS DIVIDENDOS 6
3.	ELEIÇÃO DOS MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E SUA REMUNERAÇÃO 7
ANÁLISE COMPARATIVA ECONÔMICA E FINANCEIRA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS 2013, 2012 E 2011 8	
ITENS 10.1 AO 10.11 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA, CONFORME ANEXO 24 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480 DE 7 DE DEZEMBRO DE 2009 8	
10.	COMENTÁRIOS DOS DIRETORES 8
10.1	CONDIÇÕES FINANCEIRAS / PATRIMONIAIS 8
10.2	RESULTADO OPERACIONAL E FINANCEIRO 20
10.3	EFEITOS RELEVANTES NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 23
10.4	MUDANÇAS NAS PRÁTICAS CONTÁBEIS / RESSALVAS E ÊNFASES 24
10.5	POLÍTICAS CONTÁBEIS E CRÍTICAS 24
10.6	CONTROLES INTERNOS 26
10.7	DESTINAÇÃO DE RECURSOS DE OFERTAS PÚBLICAS 26
10.8	ITENS RELEVANTES NÃO EVIDENCIADOS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 27
10.9	COMENTÁRIO SOBRE ITENS NÃO EVIDENCIADOS 27
10.10	PLANO DE NEGÓCIOS 28
10.11	OUTROS FATORES COM INFLUÊNCIA RELEVANTE 29

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

ITENS 12.6 AO 12.12 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA, CONFORME ANEXO 24 DA INSTRUÇÃO	
<i>CVM Nº 480 DE 7 DE DEZEMBRO DE 2009</i>	30
12.6 COMPOSIÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E DO CONSELHO FISCAL	30
12.7 COMPOSIÇÃO DOS COMITÊS	31
12.8 EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL DA ADMINISTRAÇÃO E DO CONSELHO FISCAL.....	31
12.9 RELAÇÕES FAMILIARES.....	33
12.10 RELAÇÃO DE SUBORDINAÇÃO, PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS OU CONTROLE	34
12.11 ACORDOS / SEGUROS ADMINISTRADORES	34
12.12 OUTRAS INFORMAÇÕES RELEVANTES - ASSEMBLEIA E ADMINISTRAÇÃO	34

PROPOSTA DE MONTANTE GLOBAL DA REMUNERAÇÃO ANUAL DOS ADMINISTRADORES	
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA A SER REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2014.....	35

ITENS 13.1 AO 13.16 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA, CONFORME ANEXO 24 DA INSTRUÇÃO	
<i>CVM Nº 480 DE 7 DE DEZEMBRO DE 2009</i>	35
13 REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES	35
13.1 POLÍTICA E PRÁTICA DE REMUNERAÇÃO	35
13.2 REMUNERAÇÃO TOTAL POR ÓRGÃO	37
13.3 REMUNERAÇÃO VARIÁVEL.....	40
13.4 PLANO DE REMUNERAÇÃO BASEADO EM AÇÕES.....	42
13.5 PARTICIPAÇÕES DETIDAS POR ÓRGÃO.....	43
13.6 REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES	43
13.7 OPÇÕES EM ABERTO	43
13.8 OPÇÕES EXERCIDAS E AÇÕES ENTREGUES	43
13.9 PRECIFICAÇÃO DAS AÇÕES ENTREGUES.....	44
13.10 PLANOS DE PREVIDÊNCIA.....	44
13.11 REMUNERAÇÃO MÁXIMA, MÍNIMA E MÉDIA	45
13.12 MECANISMOS REMUNERAÇÃO / INDENIZAÇÃO.....	45
13.13 PERCENTUAL PARTES RELACIONADAS NA REMUNERAÇÃO	46
13.14 REMUNERAÇÃO – OUTRAS FUNÇÕES	46
13.15 REMUNERAÇÃO RECONHECIDA – CONTROLADORA / CONTROLADA.....	47
13.16 OUTRAS INFORMAÇÕES QUE O EMISSOR JULGUE RELEVANTES	47

PROPOSTA DE DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

(Art. 9º da Instrução CVM nº 481/2009)

Proposta de destinação do Lucro Líquido do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013, formulada pela administração da WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A., a ser submetida à apreciação e deliberação da Assembleia Geral Ordinária que se realizará em 30 de abril de 2014, nos termos do Capítulo III, artigo 9º, parágrafo 1º, item II da Instrução CVM nº 481/09.

1. LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO DO EXERCÍCIO DE 2013

O lucro líquido ajustado do exercício na forma do Art. 191 da Lei 6.404/76 e Art. 36 do Estatuto Social monta o total de R\$ 20.916 (vinte milhões novecentos e dezesseis mil).

2. MONTANTE GLOBAL E O VALOR POR AÇÃO DOS DIVIDENDOS, INCLUINDO DIVIDENDOS ANTECIPADOS E JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO, JÁ DECLARADOS

a. Dividendo obrigatório R\$ 4.968 mil.

Valor do dividendo por ação ordinária: R\$ 0,646820

Valor do dividendo por ação preferencial: R\$ 0,711502

b. Dividendo adicional proposto R\$ 2.532 mil.

Valor do dividendo por ação ordinária: R\$ 0,329770

Valor do dividendo por ação preferencial: R\$ 0,362747

A Companhia não realizou o pagamento antecipado de remunerações aos acionistas, seja na forma de dividendos ou de juros sobre o capital próprio, referente ao resultado do exercício social de 2013.

3. PERCENTUAL DO LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO DISTRIBUÍDO

A remuneração aos acionistas, paga na forma de dividendo referente ao resultado da Companhia no exercício social de 2013, representa percentual de 25% do lucro líquido ajustado após a constituição da reserva legal.

4. MONTANTE GLOBAL E O VALOR POR AÇÃO DE DIVIDENDOS DISTRIBUÍDOS COM BASE EM LUCRO DE EXERCÍCIOS ANTERIORES

A companhia está propondo a distribuição de dividendo total no valor de R\$ 7.500 mil, sendo R\$ 4.968 mil sobre o resultado do exercício, (R\$ 0,646820 por ação ordinária e R\$ 0,711502 por ação preferencial) e R\$ 2.532 mil, sobre o lucro de exercícios anteriores (R\$ 0,329770 por ação ordinária e R\$ 0,362747 por ação preferencial).

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

Em Assembleia Geral Extraordinária de 17 de dezembro de 2013 foi aprovada a distribuição de dividendos no valor de R\$ 14.000 mil (R\$ 1,82300 por ação ordinária e 2,00530 por ação preferencial) imputados à conta reservas de lucros “garantia para pagamento de dividendos”.

5. DEDUÇÃO DE DIVIDENDOS ANTECIPADOS E JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO JÁ DECLARADOS

a. O valor bruto de dividendos e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe.

a1. Dividendo obrigatório: R\$ 4.968 mil

Valor do dividendo por ação ordinária: R\$ 0,646820

Valor do dividendo por ação preferencial: R\$ 0,711502

a2. Dividendo adicional proposto: R\$ 2.532 mil

Valor do dividendo por ação ordinária: R\$ 0,329770

Valor do dividendo por ação preferencial: R\$ 0,362747

b. A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio

O pagamento do dividendo será disponibilizado no prazo máximo de 60 dias, a contar da data de sua deliberação, considerado o domicílio bancário cadastrado junto ao Itaú Unibanco S.A.

c. Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio

Não está sendo proposta a atualização monetária do dividendo.

d. Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento

Será considerada a base acionária de 30 de abril de 2014 para pagamento do dividendo proposto.

6. DECLARAÇÃO DE DIVIDENDOS OU JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO COM BASE EM LUCROS APURADOS EM BALANÇOS SEMESTRAIS OU EM PERÍODOS MENORES (CASO TENHA HAVIDO)

a. Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados

Não houve declaração de dividendo ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

b. Informar a data dos respectivos pagamentos

Não houve declaração de dividendo ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores.

7. TABELA COMPARATIVA INDICANDO OS SEGUINTE VALORES POR AÇÃO DE CADA ESPÉCIE E CLASSE

a. Lucro líquido ajustado do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores.

Resultado do exercício	R\$ / Mil			
	2013	2012	2011	2010
Lucro líquido ajustado	20.916	36.284	39.719	57.032
Lucro líquido básico e diluído por ação - R\$				
Ordinária nominativa	2,72	4,72	5,17	7,43
Preferencial nominativa	3,00	5,20	5,69	8,17

b. Dividendos e juro sobre capital próprio distribuído nos 3 (três) exercícios anteriores.

Dividendos e juros sobre capital próprio	R\$ / Mil		
	2012	2011	2010
Dividendos distribuídos (valor bruto)	15.000	15.513	13.545

8. DESTINAÇÃO DE LUCROS À RESERVA LEGAL

a. Identificar o montante destinado à reserva legal.

Nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/1976, a Administração propõe a destinação de R\$ 1.046 mil para Reserva Legal, equivalente a 5% do lucro líquido ajustado do exercício de 2013.

b. Detalhar a forma de cálculo da reserva legal.

Cálculo da reserva legal	R\$ / Mil
	2013
Lucro líquido ajustado do exercício	20.916
Percentual destinado à reserva legal	5%

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

9. AÇÕES PREFERENCIAIS COM DIREITO A DIVIDENDOS FIXOS OU MÍNIMOS (CASO A COMPANHIA POSSUA)

A Companhia não possui ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos.

- a. **Descrever a forma de cálculo dos dividendos fixos ou mínimos:** Não se aplica.
- b. **Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos:** Não se aplica.
- c. **Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa:** Não se aplica.
- d. **Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais:** Não se aplica.
- e. **Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe:** Não se aplica.

10. DIVIDENDO OBRIGATÓRIO

a. Descrever a forma de cálculo prevista no Estatuto Social

O Estatuto Social, em seu art. 38, prevê a destinação de 25% do lucro líquido do exercício, diminuído ou acrescido dos seguintes valores: *(i)* cota destinada à constituição da reserva legal; *(ii)* importância destinada à formação de reservas para contingências e reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores; e *(iii)* lucros a realizar transferidos para a respectiva reserva e lucros anteriormente registrados nessa reserva que tenham sido realizados no exercício.

b. Informar se ele está sendo pago integralmente

Sim. A administração da Companhia propõe o pagamento do valor total de R\$ 4.968 mil de dividendo.

c. Informar o montante eventualmente retido

Não há retenção do dividendo obrigatório.

11. RETENÇÃO DO DIVIDENDO OBRIGATÓRIO DEVIDO À SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA

- a. **informar o montante da retenção:** Não há retenção do dividendo obrigatório.
- b. **Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da Companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos:** Não aplicável.
- c. **Justificar a retenção dos dividendos:** Não aplicável.

12. DESTINAÇÃO DE RESULTADO PARA RESERVA DE CONTINGÊNCIAS

- a. **Identificar o montante destinado à reserva:** Não aplicável.
- b. **Identificar a perda considerada provável e sua causa:** Não aplicável
- c. **Explicar porque a perda foi considerada provável:** Não aplicável
- d. **Justificar a constituição da reserva:** Não aplicável.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

13. DESTINAÇÃO DE RESULTADO PARA RESERVA DE LUCROS A REALIZAR

- a. Informar o montante destinado à reserva de lucros a realizar: Não aplicável.
- b. Informar a natureza dos lucros não realizados que deram origem à reserva: Não aplicável

14. DESTINAÇÃO DE RESULTADO PARA RESERVAS ESTATUTÁRIAS

a. Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva

Art. 37 - Do lucro líquido do exercício, 5% (cinco por cento) serão aplicados na constituição da reserva legal até que a mesma atinja 20% (vinte por cento) do capital social. Do restante, até 70% (setenta por cento), serão destinados metade à reserva de investimentos com a finalidade de assegurar a manutenção e o desenvolvimento das atividades sociais e a outra metade para reserva para garantir o pagamento de dividendos aos acionistas.

b. Identificar o montante destinado à reserva

O montante destinado às reservas estatutárias é de R\$ 14.902 mil.

c. Descrever como o montante foi calculado

Todo o montante de lucro não distribuído como dividendos e não destinado à reserva legal, à reserva de lucros a realizar e à reserva de incentivos fiscais foi destinado à reserva de investimentos e à reserva para pagamento de dividendos, levando em consideração o artigo 37 do Estatuto Social.

15. RETENÇÃO DE LUCROS PREVISTA EM ORÇAMENTO DE CAPITAL

- a. Identificar o montante da retenção: Não aplicável.
- b. Fornecer cópia do orçamento de capital: Não aplicável.

16. DESTINAÇÃO DE RESULTADO PARA A RESERVA DE INCENTIVOS FISCAIS

- a. Informar o montante destinado à reserva: Não se aplica.
- b. Explicar a natureza da destinação: Não se aplica.

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA A APROVAÇÃO NA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
A SER REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2014**

Prezados Senhores,

O Conselho de Administração da **WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.** vem submeter à apreciação de seus acionistas a Proposta da Administração sobre as matérias que serão apresentadas para deliberação na **Assembleia Geral Ordinária a se realizar em 30 de abril de 2014**, e que são as seguintes:

1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO, BALANÇO PATRIMONIAL, DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES REFERENTES AO EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013

As demonstrações contábeis e o relatório da administração, referentes ao exercício de 2013, consoante previsto nos incisos I e II do Art. 9º, da Instrução CVM 481, de 17 de dezembro de 2009, encontram-se à disposição dos Acionistas na sede da Companhia e no seu website (www.wlm.com.br), bem como no website da Comissão de Valores Mobiliários – CVM (www.cvm.gov.br).

2. DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO RELATIVO AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E DISTRIBUIÇÃO DOS DIVIDENDOS

O lucro líquido ajustado da Companhia, apurado nos termos do Art. 191 da Lei 6.404/76 e Art. 36 do Estatuto Social, no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2012, foi destinado conforme abaixo demonstrado:

Destinação do lucro líquido do exercício ajustado no exercício de 2013	R\$ / Mil
Constituição da reserva legal (5%)	1.046
Dividendos obrigatórios (25%)	4.968
Garantia para pagamento de dividendos	7.451
Reserva de Investimentos	7.451
Total	20.916

No que se refere à distribuição de dividendo, a Administração da Companhia proporá o valor de R\$ 7.500.018,82 (sete milhões quinhentos mil, dezoito reais e oitenta e dois centavos), sendo R\$ 4.967.450,18 (quatro milhões novecentos e sessenta e sete mil, quatrocentos e cinquenta reais e dezoito centavos) como dividendo obrigatório, calculado sobre o resultado do exercício, (R\$ 0,646820 por ação ordinária e de R\$ 0,711502 por ação preferencial) e R\$ 2.532.568,64 (dois milhões, quinhentos e trinta e dois mil, quinhentos e sessenta e oito reais e sessenta e quatro centavos) como dividendo adicional, utilizando a conta de Reserva Estatutária “Garantia para pagamento de dividendo”, (R\$ 0,329770 por ação ordinária e R\$ 0,362747 por ação preferencial).

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

3. ELEIÇÃO DOS MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E SUA REMUNERAÇÃO

O acionista controlador indicará, à reeleição, os seguintes membros para compor o Conselho de Administração, com mandatos até a Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em abril de 2015.

Wilson Lemos de Moraes Junior - Presidente

Luiz Fernando Leal Tegon – Vice-Presidente

Rubem Roberto Ribeiro – Conselheiro

Don David Lemos de Moraes Magalhães Leite Jayanetti – Conselheiro

Luiz Mario Teixeira Rodrigues – Conselheiro

Marcelo Zander Vaiano - Conselheiro

O acionista controlador proporá, ainda, para fins de remuneração dos membros da administração da Companhia, assim considerado o Conselho de Administração, Diretoria Executiva e Conselho Fiscal, a disponibilização de verba mensal no valor de até R\$ 263 mil, ficando a cargo do Conselho de Administração a distribuição dos mencionados valores.

Rio de Janeiro, 27 de março de 2014.

Wilson Lemos de Moraes Junior

Presidente do Conselho de Administração

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

ANÁLISE COMPARATIVA ECONÔMICA E FINANCEIRA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS 2013, 2012 E 2011

ITENS 10.1 AO 10.11 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA, CONFORME ANEXO 24 DA INSTRUÇÃO CVM

Nº 480 DE 7 DE DEZEMBRO DE 2009

10. COMENTÁRIOS DOS DIRETORES

10.1 CONDIÇÕES FINANCEIRAS / PATRIMONIAIS

Os diretores devem comentar sobre:

Condições financeiras e patrimoniais gerais

As demonstrações contábeis de 2013 da WLM foram elaboradas seguindo os princípios estabelecidos pelo IFRS – International Financial Reporting Standards, assim como as demonstrações contábeis de 2012 e 2011, que serão aqui utilizadas para comparar a evolução do desempenho.

Como nos dois anos anteriores, a WLM chegou ao encerramento do exercício de 2013 com situação financeira e patrimonial confortáveis. Em 31 de dezembro de 2013, assim como no encerramento dos dois exercícios anteriores, a Companhia mantinha sua posição de não alavancagem financeira, registrando endividamento zero no curto e no longo prazo.

O resultado das operações se traduziu em crescimento dos ativos totais entre 31/12/2012 e 31/12/2013, quando passaram de R\$ 658,1 milhões para R\$ 689,0 milhões, o que representa incremento de 4,7%. Ao mesmo tempo, as exigibilidades representadas pelo Passivo Total aumentaram 26,3%, atingindo R\$ 209,2 milhões no encerramento de 2013, enquanto o Patrimônio Líquido registrou queda de 2,6%, totalizando R\$ 479,8 milhões ao final de 2013.

Em termos de resultado, os períodos de 2012 e 2013 registraram lucro de R\$ 34,6 milhões e R\$ 19,4 milhões, respectivamente.

a. Estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas, indicando:

i. Hipóteses de resgate

O Patrimônio Líquido da WLM encerrou o ano de 2013 em R\$ 479,8 milhões, ante os montantes de R\$ 492,5 milhões em 2012 e R\$ 465,1 milhões em 2011. A situação de endividamento zero contribui para manter a sólida estrutura de capital:

2013: 69,6% capital próprio e 30,4% capital de terceiros

2012: 74,8% capital próprio e 25,2% capital de terceiros

2011: 82,8% capital próprio e 17,2% capital de terceiros

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.
COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO
CNPJ 33.228.024/0001-51

ii. Composição do capital de terceiros e indicador dívida líquida / Ebitda

(R\$ Mil)	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Disponibilidade	161.750	151.383	180.155
Dívida de curto prazo	0	0	0
Dívida de longo prazo	0	0	0
Dívida líquida (caixa líquido)	(161.750)	(151.383)	(180.155)
Ebitda	37.523	56.007	45.860
Dívida líquida / Ebitda (*)	Não Aplicável	Não Aplicável	Não Aplicável

(*) Com endividamento zero, a WLM possuía caixa líquido, e não dívida líquida, no encerramento dos três períodos analisados e, portanto, o indicador Dívida Líquida / Ebitda não é aplicável.

Não há possibilidade de resgate das ações da WLM, exceto aquelas previstas em lei.

iii. Fórmula de cálculo do valor de resgate

O resgate de ações, de uma ou mais classes, poderá ser deliberado em Assembleia Geral Extraordinária independentemente da aprovação dos acionistas cuja espécie, ou classes de ações, for atingida.

b. Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

Ao final dos três últimos exercícios, 2013, 2012 e 2011, a Companhia não tinha qualquer dívida financeira registrada, seja de curto ou longo prazo. Nos três exercícios também apresentou saldo financeiro líquido positivo em suas demonstrações de resultados. A geração de caixa proveniente das atividades operacionais e a posição de liquidez da Companhia nos permitem afirmar que, na WLM, temos plena capacidade de honrar nossos compromissos financeiros nos próximos anos.

	2013	2012	2011
Ciclo de caixa (número de dias médios em dezembro)	30	30	30
Ebitda / Dívida líquida	Não Aplicável (*)	Não Aplicável (*)	Não Aplicável (*)
Ebitda / Despesa financeira líquida (vezes)	Não Aplicável (*)	Não Aplicável (*)	Não Aplicável (*)
Dívida de longo prazo (% da dívida bruta, em 31 de dezembro)	0%	0%	0%

(*) Os itens considerados "não aplicáveis" justificam-se pelo fato da Companhia ter caixa líquido: manutenção de disponibilidades financeiras e ausência de dívidas com instituições financeiras. Adicionalmente, a Companhia registrou, nos três períodos em questão, receita financeira superior à despesa financeira, com saldo de receita financeira líquida.

c. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas

Para o financiamento de investimentos em ativos não circulantes e de nossas eventuais necessidades de capital de giro, utilizamos recursos próprios e geração de caixa operacional.

Não mantemos operações financeiras de *leasing* relevantes e, ao final dos três últimos exercícios, não tínhamos qualquer dívida com instituições financeiras.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

Os contratos assinados são sempre negociados de forma que seus pagamentos (do serviço da dívida e do principal) sejam compatíveis com nossa geração operacional de caixa e gestão de caixa, de modo a manter as disponibilidades em nível apropriado para o desenvolvimento de nossas atividades.

d. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

Não consideramos haver para a Companhia qualquer cenário provável de deficiência de liquidez. Mantemos firme controle, com acompanhamento de nosso fluxo de caixa no dia a dia, e administramos nossa posição financeira, sempre de acordo com nossa capacidade de pagamento. Adotamos política de não operar com base em alavancagem financeira, não tendo assumido endividamento com instituições financeiras nos últimos anos.

Temos capacidade para financiar investimentos para manter a eficiência e o crescimento dos negócios com capital próprio. Eventuais necessidades de captação de recursos serão sempre analisadas cuidadosamente e, caso sejam interessantes para os negócios da Companhia, serão tomados de maneira a manter nossos padrões de gestão de caixa, nível de liquidez e reduzida alavancagem financeira.

Pretendemos manter essa administração cuidadosa do aspecto financeiro. A intenção da diretoria é continuar administrando a questão financeira de modo a garantir os menores níveis de endividamento e sempre compatíveis com a geração de caixa operacional.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

e. Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

O endividamento da Companhia foi sendo reduzido no decorrer dos últimos exercícios, com eliminação da dívida de longo prazo no decorrer do ano de 2009 e eliminação também da dívida de curto prazo no decorrer do ano seguinte, chegando à zero em 31 de dezembro de 2010. Novas dívidas não foram assumidas desde então.

	(R\$ mil)		
	2013	2012	2011
Dívida bruta	0	0	0
Ganhos (perdas) não realizadas com operações de derivativos	0	0	0
Caixa e equivalentes	161.750	151.383	180.155
Dívida líquida / (caixa líquido)	(161.750)	(151.383)	(180.155)

(*) Nos três períodos analisados, a Companhia tinha posição de caixa superior à dívida total e, portanto, não possuía dívida líquida e sim caixa líquido.

Endividamento Perfil (%)	2013	2012	2011
Longo prazo	0%	0%	0%
Curto prazo	0%	0%	0%
Moeda nacional (%)	0%	0%	0%
Moeda estrangeira (%)	0%	0%	0%

Dívida de longo prazo - vencimentos	(R\$ mil)		
	2013	2012	2011
Em 2011	0	0	0
Em 2012	0	0	0
Em 2013	0	0	0

i. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes

Ao final do exercício de 2013, assim como no encerramento dos exercícios de 2012 e 2011, a WLM não registrava qualquer empréstimo ou financiamento.

Operações com instrumentos financeiros derivativos

Não aplicável, pois nos três últimos exercícios a Companhia não realizou operações com instrumentos financeiros derivativos.

ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Não aplicável, uma vez que a WLM não mantém quaisquer relações de longo prazo relevantes com instituições financeiras.

iii. Grau de subordinação entre as dívidas

Não aplicável, pois no encerramento dos exercícios de 2011, 2012 e 2013, a Companhia não apresentava endividamento de curto ou de longo prazo.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

iv. **Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.**

Não se aplica, já que a WLM não tem contratos de financiamento firmados nos quais existam cláusulas e condições a serem cumpridas - *covenants* – relacionadas ao seu grau de liquidez.

f. Limites de utilização dos financiamentos já contratados

Não se aplica, pois a WLM não tem financiamentos contratados.

g. Alterações significativas em cada item das demonstrações contábeis

A análise aqui apresentada para os anos de 2013, 2012 e 2011 refere-se aos resultados e balanços patrimoniais consolidados. As referidas demonstrações contábeis representam adequadamente a posição patrimonial e financeira da Companhia e suas controladas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, contendo todos os ajustes já regulamentados pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, pelos pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC vigentes até 31 de dezembro de 2013 e modificações introduzidas pela lei nº. 11.638/07, alterada pela Medida Provisória nº. 449/08, convertida na lei 11.941/09.

Análise do Desempenho 2013 x 2012 x 2011

Em 2011, o mercado já começava a dar sinais de retração, afetando os resultados da WLM, após a Companhia ter registrado recorde de vendas no ano anterior. No ano seguinte, 2012, o cenário nacional foi marcado pelo fraco nível de atividade econômica, baixo desempenho industrial, e alta dos índices inflacionários, o que impactou diretamente o volume de vendas da WLM, principalmente no segmento de caminhões - maior fonte de receita da Companhia – prejudicando seu desempenho. O resultado final do exercício de 2012, no entanto, foi positivamente influenciado pelo registro de receitas operacionais extraordinárias, que contribuíram para o resultado positivo no período.

Em 2013, o cenário econômico brasileiro ainda se manteve incerto, face o fraco desempenho da indústria, a desaceleração do consumo, o registro de inflação em patamares mais elevados e a alta da taxa de juros básica (Selic), estabelecida pelas autoridades monetárias como ferramenta para controlar a pressão inflacionária. O desempenho da WLM, no entanto, apresentou recuperação em relação ao ano anterior. Com uma política comercial mais agressiva, a Companhia obteve incremento no volume de vendas, ampliando sua geração de caixa, e mantendo suas margens operacionais em patamares saudáveis.

Receita Operacional Líquida

A principal fonte de receita da WLM advém do segmento automotivo, com a comercialização de caminhões (pesados e extrapesados) e chassis de ônibus (rodoviários e urbanos) no mercado brasileiro: 99,1% da receita obtida no ano de 2013, 99,2% em 2012, e 99,3% em 2011. Tal segmento de atuação tem forte correlação com o nível de investimento na economia doméstica. Ao final do exercício de 2013, a Companhia contava com 18

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

concessionárias de veículos, localizadas nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Minas Gerais, Pará e Amapá. A WLM atua também no setor agrícola, com atividades nos segmentos de pecuária e cafeicultura.

Ainda que a economia brasileira não tenha apresentado em 2013 indicadores efetivos de retomada do nível de atividade, sinais mais positivos foram registrados no segundo semestre do ano, como o crescimento do PIB atingindo 4,1% no terceiro trimestre, ante a previsão anterior de 3,6%. A produção industrial encerrou o ano de 2013 com elevação em 1,2%, enquanto em 2012 auferiu queda de 2,6% e, em 2011, incremento de 0,3%.

Em 2013, a receita operacional líquida auferida pela Companhia totalizou R\$ 1.134,7 milhões, incremento de 39,6% sobre os R\$ 812,5 milhões reportados no ano passado. O elevado crescimento observado no período se deu tanto pelo maior volume vendido de ônibus e caminhões, quanto pelo aumento na prestação de serviços fornecido pela Companhia. Os demais itens comercializados, como peças e lubrificantes, demonstraram uma retomada nas vendas, principalmente no terceiro trimestre do ano, auferindo rentabilidade a WLM ao final de 2013.

No ano de 2012, a WLM obteve receita líquida de vendas de R\$ 812,5 milhões, queda de 13,5% frente ao desempenho registrado no ano anterior. Mesmo com o bom resultado comercial advindo do último trimestre do ano, o resultado da Companhia naquele ano foi penalizado pelas menores vendas de unidades ao longo dos três primeiros trimestres de 2012, seguindo uma tendência iniciada no último trimestre de 2011. Os itens relacionados ao pós-venda – venda de peças e lubrificantes e prestação de serviços – ganharam relevância no total da receita da Companhia, como já observado nos anos anteriores, atingindo 24,4% do total em 2012. Além de proporcionar boa rentabilidade, tais segmentos de atuação são estratégicos para a WLM, pois reforçam o relacionamento com os clientes.

Em 2011, a Companhia registrou receita operacional líquida consolidada de R\$ 939,2 milhões.

Custo das Mercadorias Vendidas e Serviços Prestados

Tendo como atividade principal a comercialização de veículos pesados (caminhões e chassis de ônibus), o custo dos produtos vendidos da WLM é basicamente representando pelo pagamento de tais veículos à montadora cuja bandeira representa. No exercício de 2013, esses custos totalizaram R\$ 980,1 milhões. Em comparação com o desempenho de 2012, quando os custos somaram R\$ 685,1 milhões, houve alta de 43,1%, refletindo principalmente do maior volume de vendas no atual exercício. A Companhia também adotou em 2013 uma postura comercial mais agressiva, com redução de suas margens de comercialização, o que pode ser confirmado pelo aumento do percentual dos custos em relação à receita operacional líquida, que passou de 84,3% em 2012, para 86,4% em 2013.

Em 2011, o custo dos produtos vendidos da WLM somou R\$ 794,5 milhões, o que representa 84,6% da receita líquida do mesmo período.

Lucro Bruto

O lucro bruto da WLM passou de R\$ 144,7 milhões em 2011, para R\$ 127,4 milhões em 2012, atingindo R\$ 154,6 milhões no exercício de 2013. A alta do lucro bruto no último exercício analisado resulta do ganho de receita, obtido a partir do aumento do volume de vendas.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

A margem bruta, que foi de 15,4% em 2011, apresentou leve alta em 2012, quando atingiu 15,7%, voltando a diminuir em 2013, chegando a 13,6%. Tal redução deveu-se ao incremento dos custos operacionais, especialmente no último trimestre do ano, superior ao ganho da receita líquida no mesmo período, dado a política de vendas mais agressiva adotada pela Companhia, com redução de sua margem de comercialização.

Despesas Gerais e Administrativas

As atividades da WLM de comercialização e prestação de serviços têm por característica ter na mão-de-obra sua principal despesa operacional, incluindo aí as comissões da equipe de vendas. Tal característica foi ainda reforçada pelo maior esforço de vendas adotado como estratégia pela Companhia no decorrer de 2013.

Ao longo dos últimos três anos, as despesas gerais e administrativas apresentaram a seguinte evolução: 2011 – R\$ 99,6 milhões; 2012 – R\$ 113,0 milhões; e 2013 – R\$ 118,0 milhões.

No ano de 2013, as despesas operacionais foram 4,4% superiores àquelas registradas em igual período do ano anterior, percentual de crescimento inferior quando comparado aos 12,8% obtidos no mesmo período. O incremento evidenciado em tal conta resulta, em grande parte, da alta de 6,7% na conta de honorários, salários e encargos e benefícios pagos aos empregados da Companhia. Além do crescimento das vendas, com conseqüente elevação das despesas com comissões da equipe comercial, a WLM aumentou o número de funcionários em 3,9% no decorrer do ano, passando de 1.011 em 2012 para 1.050 empregados ao final do exercício de 2013.

Na comparação entre 2012 e 2011, as despesas operacionais apresentaram alta de 12,8%, passando de R\$ 100,2 milhões em 2011 para R\$ 113,0 em 2012. Mais uma vez, o desempenho se deve principalmente à variação registrada nas despesas com honorários, salários e encargos e benefícios, item de maior representatividade para a WLM.

Depreciação e Amortização

A depreciação do ativo imobilizado apresentou evolução positiva ao longo dos três exercícios, passando de R\$ 1,6 milhão em 2011, para R\$ 2,1 milhões em 2012 e R\$ 2,3 milhões ao final de 2013.

Outras receitas (despesas) operacionais

Em 2013, foi registrada receita líquida de R\$ 3,6 milhões a título de outras receitas operacionais, ante R\$ 47,0 milhões de receita em 2012 e R\$ 2,8 milhões de despesa líquida em 2011.

O valor que destoa do registrado em 2012, se deve à contabilização de receita extraordinária de R\$ 45,2 milhões no 4T12, referente ao ajuste a valor justo das propriedades para investimentos (*deemed cost*). Excluindo esse evento não recorrente, a conta outras receitas / despesas operacionais é pouco representativa no resultado da WLM e suas variações se devem a fatores normais do dia a dia das operações.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

EBITDA

O indicador de desempenho operacional e medida da geração de caixa somou R\$ 37,5 milhões em 2013, montante 33,0% e 18,3% inferior aos R\$ 56,0 milhões e R\$ 45,9 milhões obtidos em 2012 e 2011, respectivamente. Desconsiderando o efeito positivo da receita extraordinária registrada em 2012, o EBITDA daquele ano somaria R\$ 10,8 milhões, o que indicaria crescimento do EBITDA de 247,2% em 2013. Tal evolução positiva, desconsiderando a receita não recorrente do exercício anterior, reflete o crescimento das vendas em 2013, com consequente ganho de receita operacional.

O cálculo utilizado pela WLM em seu EBITDA já contempla a Instrução CVM 527/12, a qual visa à melhora no nível de compreensão das informações, considerando somente os valores que constam nas demonstrações contábeis.

A margem EBITDA atingiu 3,3% em 2013, comparado a 6,9% (ou 1,3% desconsiderando a receita extraordinária registrada a título de ajuste a valor justo das propriedades para investimento) em 2012, e 4,9% em 2011.

Resultado Financeiro Líquido

Como a WLM não registrou endividamento nos anos em questão, as despesas financeiras são relacionadas a operações rotineiras das atividades operacionais, não incluindo pagamento de juros ou principal de endividamento. As receitas financeiras, por sua vez, são influenciadas pelo volume das aplicações financeiras da Companhia que varia no decorrer do ano em função do fluxo de comercialização de veículos e do giro do caixa, além das taxas de juros oferecidas no mercado.

Nos três últimos exercícios, a WLM registrou saldo positivo (receita) na conta referente ao resultado financeiro líquido de: R\$ 14,3 milhões em 2011; R\$ 9,2 milhões em 2012; e R\$ 2,4 milhões em 2013. A redução da receita líquida em 2013 ante o exercício anterior resulta de simultâneo aumento da despesa financeira, em 57,7%, e redução da receita financeira de 19,5%.

Imposto de renda e contribuição social

Em 2013, o valor apurado de imposto de renda sobre o lucro líquido foi de R\$ 18,3 milhões, ante R\$ 28,4 milhões em 2012 e R\$ 20,4 milhões em 2011. Os valores acompanham o desempenho da receita nos períodos, sendo que o maior valor apurado no exercício de 2012 se deve aos ganhos contabilizados em função do ajuste a valor justo das propriedades para investimentos (*deemed cost*).

Lucro Líquido

Com o aumento das vendas e consequente crescimento da receita, resultado do maior aquecimento da demanda nos segmentos de atuação e da política comercial mais agressiva adotada, a WLM registrou lucro líquido de R\$ 19,4 milhões em 2013. Em 2012, a Companhia registrou lucro de R\$ 34,6 milhões, lembrando que naquele ano seu desempenho foi positivamente influenciado pelo efeito não recorrente do ajuste contábil realizado no valor de propriedades para investimento. No ano anterior - 2011 - a WLM contabilizou lucro líquido de R\$ 38,1 milhões, refletindo as vendas ainda mais altas no decorrer do primeiro semestre daquele ano, após as vendas recordes de 2010. A margem

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

líquida nos três exercícios em questão foi de 4,1% em 2011; 4,3% em 2012; e 1,7% em 2013.

Comparação das Principais Contas Patrimoniais em 31/12/2013, 31/12/2012 e 31/12/2011

Disponibilidades

Em 31 de dezembro de 2013, o total de disponibilidades da WLM (contas caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras) totalizava R\$ 161,7 milhões, montante 6,8% superior ao registrado na data de encerramento do exercício de 2012, mas 10,3% abaixo frente aos R\$ 180,2 milhões contabilizados ao final de 2011. A WLM mantém situação de caixa confortável, sem ter recorrido nos últimos três exercícios a empréstimos e financiamentos bancários. Seu segmento de atuação, principalmente voltado para a comercialização de veículos pesados – caminhões e chassis de ônibus – envolve alto giro e a manutenção de grande volume de recursos disponíveis para fazer frente às negociações comerciais. Adicionalmente, a Companhia opera com forte posição de liquidez, como parte de seu modelo de gestão.

Contas a Receber

No encerramento do exercício de 2013, a WLM registrava R\$ 140,9 milhões em contas a receber derivadas das vendas de produtos e serviços, montante 20,4% superior ao saldo do encerramento do exercício de 2012, de R\$ 117,1 milhões. Em 31 de dezembro de 2011, o contas a receber da WLM somava R\$ 61,7 milhões. As variações se explicam, basicamente, pelo volume de vendas realizadas ao final de cada ano, que influenciam o saldo de contas a receber registrado na data de encerramento do exercício.

Estoques

Os estoques da WLM são constituídos principalmente por peças para reposição e manutenção dos veículos que comercializa. A Companhia não mantém estoques significativos de produtos para venda, uma vez que atua como concessionária de veículos. O saldo desta conta no encerramento dos três últimos exercícios foi de R\$ 23,1 milhões em 2011; R\$ 28,8 milhões em 2012; e R\$ 26,2 milhões em 2013.

Impostos a Recuperar

Acompanhando o desempenho das vendas, a conta de impostos a recuperar somou R\$ 5,9 milhões ao final do exercício de 2013, montante 37,9% e 33,5 % superior ao registrado no encerramento dos exercícios de 2012 e 2011, respectivamente.

ATIVO NÃO CIRCULANTE

Ativo Permanente

Considerando o total dos investimentos, imobilizados e intangíveis registrados no Ativo não Circulante, além de propriedades para investimentos e ativos biológicos, o ativo permanente da WLM apresentou crescimento no decorrer dos três últimos exercícios, somando:

2011 – R\$ 270,1 milhões, equivalente a 48,1% do ativo total;

2012 – R\$ 332,4 milhões, equivalente a 50,5% do ativo total; e

2013 – R\$ 333,4 milhões, equivalente a 48,2% do ativo total.

O principal componente do ativo permanente da Companhia é representado pelo imobilizado, que totalizava ao final dos exercícios de 2011, 2012 e 2013, respectivamente, R\$ 242,6 milhões, R\$ 302,4 milhões, e R\$ 307,5 milhões. Considerando o saldo apresentado em 31 de dezembro de 2013, a conta apresentou incremento de 1,7% na comparação com a mesma data de 2012, e de 26,7% frente à posição de encerramento de 2011.

Propriedade para Investimento

No Consolidado, a Propriedade para Investimentos está apresentada no Imobilizado, no ano de 2013 não houve registro de montantes relacionados à conta de propriedade para investimentos. Em 2012, a Companhia registrou R\$ 77,2 milhões relacionados à conta propriedade de investimentos. Na comparação entre os períodos de 2012 e 2011, tal conta registrou acréscimo de 141,4%, respectivamente. Tal incremento ocorreu face ao acréscimo de R\$ 45,2 milhões referente ao ajuste a valor justo de imóvel de sua propriedade localizado em Jaguariúna - SP.

PASSIVO CIRCULANTE

Fornecedores

Ao final do exercício de 2013, o saldo da conta de fornecedores totalizou R\$ 107,9 milhões, 32,6% e 218,1% superior aos R\$ 81,4 milhões e R\$ 33,9 milhões registrados em 31/12/2012 e 31/12/2011, respectivamente. Tal evolução está relacionada diretamente ao desempenho das vendas melhor distribuídas no decorrer do ano de 2012 e 2011, fator também refletido na conta a receber de clientes, do ativo circulante, comentada anteriormente neste relatório.

Salários e contribuições sociais

A expansão do número de funcionários e os reajustes salariais explicam a variação desta conta, que passou de R\$ 4,3 milhões e R\$ 7,7 milhões nos exercícios de 2011 e 2012, para os atuais R\$ 8,0 milhões ao final de 2013. No mesmo período, o número de funcionários da WLM evoluiu de 861 e 1.011, em 2011 e 2012, respectivamente, para os atuais 1.050

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

colaboradores ao final de 31/12/2013. O aumento da equipe dá suporte ao esforço de vendas da Companhia.

Dividendos as Pagar

Conforme estabelece o art. 202 da Lei nº 6.404/76 e o art. 38 do seu Estatuto Social, a WLM provisionou, a título de dividendo mínimo obrigatório, R\$ 4.968 a serem distribuídos a título de remuneração aos acionistas referente ao desempenho de 2013. (31 de dezembro de 2012 – R\$ 1.526 e, em 31 de dezembro de 2011 – R\$ R\$ 9.434).

O Conselho de Administração, em reunião realizada em 17 de dezembro de 2013, aprovou a distribuição de dividendo no valor de R\$ 14.000, imputado à conta de Reserva de Lucros “Garantia para Pagamento de Dividendos”.

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Dividendo obrigatório sobre o resultado do exercício	4.968	1.526	9.434
Dividendo a pagar de exercícios anteriores	14.736	813	916
Total	19.704	2.339	10.350

Provisão para Perdas de Investimentos: Os valores de Plenogás e Metalplus referem-se, exclusivamente, à provisão para perdas de investimentos nessas coligadas em virtude do patrimônio líquido a descoberto.

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Plenogás	197	295	403
Metalplus	280	227	182
Total	477	522	585

Outras Obrigações Circulantes

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
SHV Gás Brasil Participações Ltda.	1.853	1.887	1.810
ICMS (Refis Estadual/RJ - Lei 6.136, de 28.12.2011	-	2.802	-
JV Participações e Imóveis Sociedade Simples Ltda.	4.550	5.800	-
Outros	400	1.113	661
Total	6.803	11.602	2.471

SHV Gás Brasil Participações Ltda: Os valores referem-se à participação de 63,48 % que a WLM possui nos processos documentados no anexo 9 do contrato de venda da ações da Supergasbras Distribuidora de Gás S.A.

ICMS (Refis Estadual/RJ – Lei 6.136, de 28.12.2011: saldo remanescente liquidado neste exercício.

JV Participações e Imóveis Sociedade Simples Ltda.: Decorre da aquisição pela Itaipu Norte do imóvel onde encontra-se instalada, pelo valor de R\$ 14.750 mil, do qual já foram pagos R\$ 10.200 mil, restando um saldo de 11 parcelas, totalizando R\$ 4.550.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO

Provisão para Contingências

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas operações, estão envolvidas em ações judiciais sobre questões tributárias, trabalhistas e cíveis. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso. Devido à alteração de expectativa em relação a processo de natureza tributária da controlada Itaipu, passando de perda remota para perda provável, neste exercício foi provisionado valor de R\$ 5.301, valor este atualizado mensalmente pela Taxa Selic. Ao final do exercício de 2013, o valor provisionado para contingências totalizou R\$ 7,0 milhões, 364,3% superior aos R\$ 1,5 milhão registrados em 2012. Em 2011, foi registrado o montante de R\$ 0,7 milhão.

Imposto de renda e contribuição social diferidos

Com relação à provisão para imposto de renda e contribuição social diferidos, os saldos em 31 de dezembro de 2013 foram de R\$ 42,0 milhões, ante R\$ 42,8 milhões em 2012 e R\$ 28,3 milhões em 2011.

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital Social

O Capital Social registrado ficou inalterado na posição de encerramento dos três últimos exercícios em R\$ 177,4 milhões.

Reservas de Reavaliação

Consoante o artigo 4º da Instrução CVM 469/08, a Companhia optou pela manutenção dos saldos das contas de reserva de reavaliação, constituídas anteriormente à edição da Lei 11.638/07, em bens próprios de suas controladas. A realização da reserva é calculada proporcionalmente à depreciação ou baixa dos bens reavaliados e contabilizada em contrapartida de lucros (prejuízos) acumulados. A conta de Reservas de Reavaliação passou de R\$ 102,1 milhões em 31/12/2011, para R\$ 101,2 milhões em 31/12/2012 e R\$ 100,3 milhões no encerramento do exercício de 2013.

Ajuste de Avaliação Patrimonial

O montante referente aos ajustes de avaliação patrimonial registrado no balanço patrimonial da WLM nos exercícios de 2011, 2012 e 2013 era, respectivamente, de R\$ 37,3 milhões, R\$ 36,5 milhões e R\$ 35,9 milhões.

O saldo representa a contrapartida dos ajustes patrimoniais líquidos efetuados no ativo imobilizado e ativo biológico (circulante e não circulante).

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

Reserva Legal

Ao final de 2013, a Companhia constituiu R\$ 1,0 milhão a título de reserva legal, ante R\$ 1,8 milhão registrados em 2012 e R\$ 2,0 milhões registrados em 2011, conforme definido no artigo 193 da Lei 6.404/76 e no Estatuto Social da Companhia.

Reserva de Lucros a Realizar

O saldo de 28,4 foi constituído no exercício de 2012 com fundamento no inciso II do parágrafo 1º do art. 197 da Lei 6.404/76.

Garantia para pagamento de dividendos e reserva de investimentos

Conforme determina o Estatuto Social da Companhia nos artigos 36 e 37, até 70% do lucro líquido remanescente, após destinação da reserva legal, deverá ser destinado, em partes iguais, às reservas de garantia para pagamento de dividendos e reserva de investimentos, até o limite do capital social. Os montantes destinados para essas reservas foram de R\$ 14,9 milhões em 2013, R\$ 4,6 milhões em 2012 e R\$ 28,3 milhões em 2011.

Dividendo Adicional Proposto

Com base na utilização do saldo da Reserva de Garantia para pagamento de dividendos, a WLM está propondo a distribuição de R\$ 2,5 milhões de dividendo adicional, sujeito a aprovação da AGO.

10.2 RESULTADO OPERACIONAL E FINANCEIRO

Os diretores devem comentar:

a. resultados das operações do emissor, em especial:

i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita

A nossa receita é reportada em Reais e provém da venda dos produtos que comercializamos e dos serviços que prestamos no território nacional. A WLM possui sete empresas controladas: quatro delas focadas na venda de veículos pesados e peças da marca Scania, além da prestação de serviços de manutenção corretiva e preventiva aos veículos, e outras três voltadas às atividades no setor de agropecuária, com a produção de café, leite e gado de corte.

Nos exercícios de 2011, 2012 e 2013, pouco mais de 99% de nossa receita operacional líquida foi proveniente do segmento automotivo, sendo o restante resultado do segmento de agropecuária.

Uma das líderes na comercialização de veículos pesados Scania no País, a WLM mostrou-se capaz de se adequar às demandas e características específicas do mercado em cada diferente momento. O ano de 2013 não foi diferente, tendo em vista o incremento das vendas em comparação com os anos anteriores, e as margens de rentabilidade mantidas em patamares saudáveis, mesmo com o incremento das despesas e custos operacionais seguindo o avanço da receita.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

O cenário econômico brasileiro ainda se mantém incerto face ao fraco desempenho da indústria, a desaceleração do consumo, o registro de inflação em patamares mais elevados e a alta taxa de juros, que voltou a subir no decorrer de 2013, como ferramenta utilizada pelas autoridades monetárias para controlar a pressão inflacionária. Com relação à indústria automotiva nacional, o governo adotou algumas medidas de incentivo, como a redução do IPI, o aumento de impostos sobre veículos importados, além dos programas de apoio à renovação de frotas de caminhões e a destinação de maior volume de recursos para o programa PSI – Programa de Sustentação de Investimento.

Nesse contexto, comercializamos 3.093 caminhões em 2013, volume 49,1% superior as 2.075 unidades vendidas em 2012. Para o segmento de ônibus, foram vendidas 366 unidades em atual período, o que significa incremento de 47,6% ante o montante comercializado em 2012, de 248 unidades.

	2013	2012	Var. %	2011	Var. %
(1) Comércio de veículos, peças e lubrificantes	1.202.762	848.565	41,70%	993.488	21,10%
(2) Prestação de serviços de manutenção	52.263	49.232	6,20%	46.825	11,60%
(3) Total segmento automotivo (1) + (2)	1.255.025	897.797	39,80%	1.040.313	20,60%
(4) Segmento Agropecuário	9.112	7.154	27,40%	6.917	31,70%
Total (3) + (4)	1.264.137	904.951	39,70%	1.047.230	20,70%

ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

O setor de caminhões e ônibus recebe forte influência do ambiente econômico e das expectativas do empresariado. Em 2013 foram produzidos 3,7 milhões de veículos no País, volume 9,9% acima do registrado no ano anterior, de acordo com os dados da Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores - Anfavea (considerando os segmentos de veículos leves, caminhões e ônibus). O bom desempenho se deu em razão do maior volume de unidades exportadas, o incremento do agronegócio no País e a substituição de veículos importados por nacionais. Somente os segmentos de caminhões e ônibus, áreas de atuação da WLM, registraram aumento de 43,1% e 9,5% no ano, somando 190,3 mil e 40,1 mil unidades produzidas em 2013, respectivamente. Todas as linhas de produtos direcionadas a ambos os segmentos apresentaram aumento na produção, com destaque para o desempenho das categorias semileves e ônibus rodoviário.

A participação de caminhões em relação ao total de veículos automotores produzidos no Brasil avançou 1,2 p.p. em 2013 em relação ao ano anterior, atingindo 5,1%. No mesmo período, a parcela representada pela produção de ônibus manteve-se estável, com 1,1% do total dos veículos produzidos no País.

Para 2014, a expectativa de crescimento do mercado automotivo anunciada pela Anfavea é conservadora, com aumento de 0,7% na produção total. Ao mesmo tempo, a perspectiva da Associação para o segmento de caminhões é mais otimista, com previsão de crescimento de 5,0% em 2014. Tal projeção se baseia em alguns fatores que deverão contribuir para o aumento da demanda por caminhões no País, como o bom desempenho do setor de agronegócio, as obras de infraestrutura em andamento e planejadas, e o incentivo disponível por meio do PSI, vigente até 31 de dezembro de 2014, que deverá direcionar R\$ 372,0 bilhões para estimular a produção, aquisição e exportação de bens de capital e para a inovação tecnológica. Outro fator que poderá influenciar positivamente o

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

desempenho do segmento é a definição sobre o programa de renovação de frotas de caminhões, que deverá ser estabelecido ainda no primeiro semestre do ano.

O ano de 2012 apresentou fraco desempenho na produção total de veículos no Brasil. De acordo com os dados publicados pela Anfavea, o setor registrou queda de 1,9% na produção total de unidades em 2012, passando de 3,4 milhões de unidades produzidas em 2011 para 3,3 milhões de unidades ao final de 2012 (considerando os segmentos de veículos leves, caminhões e ônibus). O incremento ocorreu para a produção de veículos leves, em 1,2%, totalizando ao final de 2012 cerca de 3,2 milhões de unidades. No mesmo período, o segmento de caminhões e ônibus registrou queda de 40,5% e 25,4%, totalizando 132,8 mil unidades e 36,8 mil unidades ao final de 2012, respectivamente. A forte queda sentida no segmento de caminhões ocorreu em todas as linhas de produção, o que envolve caminhões semileves, leves, médios, semipesados e pesados.

Em termos de participação sobre a produção total, o número de unidades de caminhões produzidos foi de 4,0% sobre o total do ano de 2012, 2,6 p.p. abaixo da participação registrada em 2011. Nessa mesma base de comparação, o segmento de ônibus registrou leve queda de 0,3 p.p., passando a representar 1,1% do total de unidades produzidas no período. O segmento de veículos leves continua com a maior representatividade do total de unidades produzidas, cerca de 94,9%, ou seja, incremento de 2,9 p.p. sobre a participação que possuía em 2011.

Em face da conjuntura do setor, foram adotadas diversas medidas de incentivo à indústria de automóveis. O Governo Federal arcou com uma renúncia fiscal significativa para reduzir o IPI, prolongou as taxas de juros menores do PSI – Programa de Sustentação de Investimentos e do Pró-Caminhoneiro, para ônibus e caminhões, e investiu alto na compra de ônibus escolares para o Programa Caminho da Escola. Mas tais ações não foram suficientes para segurar a queda na produção de ônibus e caminhões.

b. Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços

A receita da Companhia é impactada basicamente por alterações no volume de vendas, modificações de preços e, em menor escala, pela introdução de novos modelos Scania de caminhões e ônibus em nosso portfólio.

Nos três últimos exercícios sociais não foram verificadas variações expressivas em preços e tampouco ocorreram lançamentos ou introduções de novos produtos no portfólio da Companhia que trouxessem impacto significativo em nossas receitas. Os principais impactos nas variações de receitas entre os exercícios de 2011, 2012 e 2013 são explicados pelas alterações em volumes de vendas da Companhia e refletem as condições de mercado e os esforços empreendidos pela WLM no sentido de reforçar suas vendas, incluindo a redução da margem de comercialização média em 2013.

c. Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor

Inflação

Nosso desempenho financeiro pode ser afetado por variações na taxa de inflação, uma vez que a quase totalidade de nossos custos e despesas operacionais é incorrida em Reais e

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

pode sofrer os efeitos de oscilações na inflação. Nossa receita bruta de vendas também pode ser afetada pela inflação já que, de modo geral, buscamos repassar parte dos aumentos nos custos para nossos clientes por meio de aumentos de preços. Não podemos prever, no entanto, se seremos capazes de repassar integralmente eventuais aumentos dos custos para nossos clientes no futuro.

Câmbio

A Companhia não possui dívidas ou valores a receber denominados em moeda estrangeira, realizando a totalidade de suas atividades em território nacional. Adicionalmente, nenhum dos custos relevantes da Companhia é denominado em moeda estrangeira.

Taxa de juros

No encerramento dos exercícios de 2011, 2012 e 2013, a WLM não registrava endividamento. Tampouco o "Contas a receber" é significativamente afetado por indexadores, já que o prazo médio de recebimento é de 28 dias.

Os efeitos de variações nas taxas de juros influenciam, principalmente, o acesso ao crédito e as condições de financiamento obtidas por nossos clientes com instituições financeiras e o BNDES, o que pode influenciar o desempenho das vendas da Companhia. O impacto de eventuais flutuações nas taxas de juros será benéfico sempre que as taxas estiverem mais baixas e o crédito mais abundante.

10.3 EFEITOS RELEVANTES NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações contábeis do emissor e em seus resultados:

a. Introdução ou alienação de segmento operacional

Ao longo de 2011, 2012 e 2013, não houve introdução ou alienação de segmentos operacionais da Companhia.

b. Constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Não houve aquisição ou alienação de participação societária nos três últimos exercícios.

c. Eventos ou operações não usuais

Não houve eventos ou operação não usuais praticadas pela Companhia.

10.4 MUDANÇAS NAS PRÁTICAS CONTÁBEIS / RESSALVAS E ÊNFASES

Os diretores devem comentar:

a. Mudanças significativas nas práticas contábeis

Nos exercícios de 2011, 2012 e 2013 não foram introduzidas mudanças significativas nas práticas contábeis da WLM. As demonstrações contábeis dos três exercícios são apresentadas de acordo com os padrões contábeis internacionais IFRS (International Financial Reporting Standards).

Balanco Patrimonial

Não se aplica, pois não foram realizadas alterações significativas nas práticas contábeis nos exercícios de 2011, 2012 e 2013.

Demonstração de resultados

Não se aplica, pois não foram realizadas alterações significativas nas práticas contábeis nos exercícios de 2011, 2012 e 2013.

b. Efeitos significativos das alterações em práticas contábeis

Não se aplica, pois não foram realizadas alterações significativas nas práticas contábeis nos exercícios de 2011, 2012 e 2013.

c. Ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor

Não houve ressalvas no parecer do auditor referente às demonstrações contábeis e de resultados dos exercícios de 2011, 2012 e 2013.

10.5 POLÍTICAS CONTÁBEIS E CRÍTICAS

Os diretores devem indicar e comentar políticas contábeis críticas adotadas pelo emissor, explorando, em especial, estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados, que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, tais como: provisões, contingências, reconhecimento da receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não-circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de recuperação ambiental, critérios para teste de recuperação de ativos e instrumentos financeiros:

A elaboração de demonstrações contábeis foi realizada seguindo as normas contábeis internacionais - IFRS, de acordo com a lei 11.638/07 e pronunciamentos do CPC.

Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem valor residual do ativo imobilizado, provisão para devedores duvidosos, provisão para perda de estoques e provisão para contingências. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo da sua determinação. A Companhia revisa as estimativas e as premissas pelo menos anualmente.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

Demonstrações contábeis consolidadas

Contas a receber de clientes

São registradas pelo valor faturado e, quando cabível, ajustadas a valor presente, incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Companhia, menos os impostos retidos na fonte, os quais são considerados créditos tributários. A quase totalidade do Contas a Receber da Companhia tem prazo médio em torno de 30 dias.

Estoques

No segmento automotivo, a Companhia não mantém estoque relevante dos produtos que comercializa, como caminhões e ônibus. Apenas peças de reposição são estocadas e estas são avaliadas com base no custo médio de aquisição de mercadorias para revenda, deduzido de provisão para perda, que não excede o valor de mercado - para itens considerados obsoletos ou de baixa rotatividade – ou de realização.

No segmento agropecuário os ativos biológicos estão representados ao preço de custo ou produção, ajustados ao valor de mercado. Com relação ao rebanho bovino em formação, a safra em produção, e o café em grão, a Companhia entende que os estoques estão, substancialmente, próximos ao valor justo.

Investimentos

Os investimentos em empresas controladas e coligadas foram avaliados pelo método de equivalência patrimonial de acordo com a Instrução CVM nº247/96. Os demais investimentos estão apresentados ao custo de aquisição, deduzidos de provisão para perdas estimadas na realização desses ativos.

Ativos intangíveis

São mensurados pelo custo total de aquisição, menos as despesas de amortização. A amortização é calculada pelo método linear, considerando-se o prazo de vida útil. Os ativos intangíveis mais relevantes estão relacionados a seguir, e para aqueles com vida útil definida estão indicadas as taxas anuais de amortização:

- . Direito de uso de software – 20%
- . Marcas e patentes
- . Fundo de comércio.

Imposto de renda e Contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício, corrente e diferido, é calculado com base na alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil para imposto de renda, e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

Processo de consolidação

O processo de consolidação das contas patrimoniais e de resultado corresponde à soma horizontal dos saldos das contas do ativo, do passivo, das receitas e despesas, segundo a sua natureza, complementada com as seguintes eliminações:

- das participações no capital, reservas e resultados acumulados, cabendo ressaltar que não existem participações recíprocas;
- dos saldos de contas correntes e outras contas integrantes do ativo e/ou passivo mantidas entre as empresas cujos balanços patrimoniais foram consolidados; e
- dos efeitos decorrentes das transações significativas realizadas entre essas empresas.

10.6 CONTROLES INTERNOS

Com relação aos controles internos adotados para assegurar a elaboração de demonstrações contábeis confiáveis, os diretores devem comentar:

a. Grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las

Os pareceres de nossos auditores independentes que respaldam nossas demonstrações contábeis dos exercícios de 2011, 2012 e 2013 não fazem qualquer ressalva ou apontam qualquer deficiência relevante sobre a aplicabilidade de nossos controles internos.

b. Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório do auditor independente

Os pareceres de nossos auditores independentes que respaldam nossas demonstrações contábeis dos exercícios de 2011, 2012 e 2013 não fazem qualquer ressalva ou apontam qualquer deficiência relevante sobre a aplicabilidade de nossos controles internos.

10.7 DESTINAÇÃO DE RECURSOS DE OFERTAS PÚBLICAS

Caso o emissor tenha feito oferta pública de distribuição de valores mobiliários, os diretores devem comentar:

Não se aplica, pois não foi realizada oferta pública de distribuição de qualquer tipo de valor mobiliário no decorrer dos exercícios de 2011, 2012 e 2013.

- Como os recursos resultantes da oferta foram utilizados:** Não se aplica.
- Se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição:** Não se aplica.
- Caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios:** Não se aplica.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

10.8 ITENS RELEVANTES NÃO EVIDENCIADOS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações contábeis do emissor, indicando:

Nossas demonstrações contábeis evidenciam todos os itens relevantes de nossas operações, resultados, situação econômica, financeira e patrimonial.

a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*), tais como:

I. arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos: Não se aplica.

II. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos: Não se aplica.

III. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços: Não se aplica.

IV. contratos de construção não terminada: Não se aplica.

V. contratos de recebimentos futuros de financiamentos: Não se aplica.

b. outros itens não evidenciados nas demonstrações contábeis: Não se aplica.

10.9 COMENTÁRIO SOBRE ITENS NÃO EVIDENCIADOS

Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações contábeis indicados no item 10.8, os diretores devem comentar:

Não se aplica, uma vez que as demonstrações contábeis evidenciam todos os itens relevantes das operações da WLM, resultados, situação econômica, financeira e patrimonial.

a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações contábeis do emissor: Não se aplica.

b. natureza e o propósito da operação: Não se aplica.

c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação: Não se aplica.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

10.10 PLANO DE NEGÓCIOS

Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:

a. investimentos, incluindo:

i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

As atividades operacionais da WLM não demandam investimentos regulares. Os investimentos são geralmente orientados em virtude das necessidades de crescimento da Companhia em cada região que atua e também voltados ao desenvolvimento de Tecnologia de Informação (TI), como suporte a suas atividades operacionais. Atualmente, encontra-se em fase final de construção a Filial Montes Claros – MG da Controlada Itaipu, tendo como custo total estimado R\$ 6.184, do qual encontra-se realizado o montante de R\$ 4.677.

ii. fontes de financiamento dos investimentos

Para realização de seus investimentos nos três últimos exercícios sociais, a WLM utilizou recursos próprios oriundos da geração operacional de caixa. Ressaltamos que a Companhia conta com caixa líquido e seu endividamento total, considerando o curto e o longo prazo, era inexistente em 31 de dezembro dos últimos três exercícios.

iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Não se aplica, uma vez que não há desinvestimentos relevantes em andamento ou previstos.

b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

Não se aplica. Não houve.

c. novos produtos e serviços, indicando:

i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas

Não se aplica, pois não foram introduzidos novos produtos e serviços.

ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não se aplica, uma vez que a quase totalidade das receitas da WLM provém da comercialização de veículos (caminhões e chassis de ônibus) e de suas peças, por meio de concessionárias representantes de bandeira de indústria montadora. Suas atividades, portanto, não requerem investimentos em pesquisa e desenvolvimento.

iii. projetos em desenvolvimento já divulgados

Não se aplica.

iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não se aplica.

10.11 OUTROS FATORES COM INFLUÊNCIA RELEVANTE

Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção

Não se aplica. Não houve outros fatores.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.
COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO
CNPJ 33.228.024/0001-51

ITENS 12.6 AO 12.12 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA, CONFORME ANEXO 24 DA INSTRUÇÃO CVM

Nº 480 DE 7 DE DEZEMBRO DE 2009

12.6 COMPOSIÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E DO CONSELHO FISCAL

Em relação a cada um dos administradores e membros do conselho fiscal do emissor, indicar, em forma de tabela:

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO									
Nome	Idade	Profissão	CPF	Cargo Eletivo Ocupado	Data		Prazo do mandato	Outros cargos exercidos	Eleito pelo Controlador
					Eleição	Posse			
Wilson Lemos de Moraes Junior	66 anos	Engenheiro agrônomo	096.779.256-87	Conselheiro Presidente *	17/12/2013	18/12/2013	1 ano ***	Diretor Presidente	Sim
Luiz Fernando Leal Tegon	66 anos	Administrador	293.402.848-87	Conselheiro Vice-Presidente **	17/12/2013	18/12/2013	1 ano ***	Diretor Vice-Presidente e DRI	Sim
Don David Lemos de Moraes Magalhães Leite Jayanetti	32 anos	Engenheiro agrônomo	113.336.817-47	Conselheiro	17/12/2013	18/12/2013	1 ano ***		Sim
Rubem Roberto Ribeiro	70 anos	Advogado	174.161.597-68	Conselheiro	17/12/2013	18/12/2013	1 ano ***		Sim
Luiz Mario Teixeira Rodrigues	72 anos	Administrador de Empresa	050.219.797-87	Conselheiro	17/12/2013	18/12/2013	1 ano ***		Sim
Marcelo Zander Vaiano	42 anos	Analista de Sistemas	026.648.257-04	Conselheiro	17/12/2013	18/12/2013	1 ano ***		Sim

(*) O Conselheiro Presidente exercia o cargo de Conselheiro Vice-Presidente conforme AGO de 30/04/2013

(**) O Conselheiro Vice-Presidente exercia o cargo de Conselheiro conforme AGO de 30/04/2014

(***) Mandato unificado de 1 (um) ano, conforme eleição dos demais conselheiros realizada em 30 de abril de 2013, com término em 30 de abril de 2014.

DIRETORIA									
Nome	Idade	Profissão	CPF	Cargo Eletivo Ocupado	Data		Prazo do mandato	Outros cargos exercidos	Eleito pelo Controlador
					Eleição	Posse			
Wilson Lemos de Moraes Junior	66 anos	Engenheiro agrônomo	096.779.256-87	Diretor Presidente	30/04/2013	02/05/2013	1 ano	Presidente do Conselho de Administração	Sim
Luiz Fernando Leal Tegon	66 anos	Administrador	293.402.848-87	Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores	30/04/2013	02/05/2013	1 ano	Não exerce	Sim

CONSELHO FISCAL									
Nome	Idade	Profissão	CPF	Cargo Eletivo Ocupado	Data		Prazo do mandato	Outros cargos exercidos	Eleito pelo Controlador
					Eleição	Posse			
Jorge Eduardo Gouveia Vieira	45 anos	Advogado	962.732.757-34	Conselheiro Fiscal	30/04/2013	07/05/2012	1 ano	-	Sim
Vitor Rogério da Costa	70 anos	Advogado	012.622.707-15	Conselheiro Fiscal	27/04/2012	07/05/2012	1 ano	-	Sim
Massao Fábio Oya	31 anos	Contador	297.396.878-06	Conselheiro Fiscal	27/04/2012	27/04/2012	1 ano	-	Não *

* Conselheiro Fiscal eleito por preferencialista.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

12.7 COMPOSIÇÃO DOS COMITÊS

Fornecer as informações mencionadas no item 12.6 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários.

Não se aplica, uma vez que não contamos em nossa estrutura com comitês, sejam eles estatutários ou não. Nossa Administração atua muito próxima no dia a dia dos negócios de forma que, até o momento, não houve necessidade de constituição de comitês, mesmo que informais.

12.8 EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL DA ADMINISTRAÇÃO E DO CONSELHO FISCAL

Em relação a cada um dos administradores e membros do conselho fiscal, fornecer:

a. Currículo, contendo as seguintes informações:

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Wilson Lemos de Moraes Junior – Presidente do Conselho de Administração, eleito em 17 de dezembro de 2013, Vice-Presidente do Conselho de Administração, reeleito em 27 de abril de 2012 e Diretor Presidente em 08 de maio de 2012 da WLM, para um mandato de mais 1 ano. Em 14 de março de 1978 assumiu o cargo de Conselheiro Vice-Presidente e Diretor Presidente da WLM e demais empresas controladas. Engenheiro agrônomo. Formado pela Escola Nacional de Agronomia, em 1969. Não ocupa atualmente e nem ocupou anteriormente qualquer cargo de administração em outras companhias abertas no Brasil.

Luiz Fernando Leal Tegon – Conselheiro Vice-Presidente, eleito em 17 de dezembro de 2013, Diretor Vice Presidente e de Relações com Investidores da Companhia. Ingressou na WLM em 1981 e em 1983 passou a ocupar a diretoria operacional de todas as empresas do segmento automotivo controladas pela Companhia. Em 1997, assumiu o cargo de Diretor Vice-Presidente. Durante 27 anos foi diretor da Associação Brasileira de Concessionários Scania (ASSOBRASC), tendo sido presidente da mesma no biênio 2002-2003 e atualmente integra o Conselho de Ex-Presidentes da Associação.

Rubem Roberto Ribeiro - Conselheiro eleito em 17 de dezembro de 2013. Bacharel em Direito pelas Faculdades Integradas Estácio de Sá. Ingressou na WLM Indústria e Comércio S.A. em outubro de 1981, como advogado, passando a responsável pela área jurídica da Companhia e de suas controladas em 1990. Atualmente ocupa o cargo de Assessor Jurídico.

Dom David Lemos de Moraes Magalhães Leite Jayanetti – Conselheiro eleito em 17 de dezembro de 2013. Engenheiro agrônomo e também formado em Administração Rural e Laticínios pela Califórnia Polytechnic em São Luís Obispo/Califórnia/EUA. Gerenciou a Fazenda Barra do Cahy, na Bahia, no período de 2007 a 2011. Desde 2011, entre outras atividades correlatas, atua na Companhia como consultor técnico em área de nutrição e alimentação de gado leiteiro das empresas controladas com objeto social relacionado à agropecuária.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

Luiz Mario Teixeira Rodrigues - Conselheiro eleito em 17 de dezembro de 2013. Formado em Administração de Empresas, iniciou suas atividades profissionais na Companhia Docas de Santos em dezembro de 1960 onde permaneceu até janeiro de 1969; Ingressou na Companhia em 1969, ocupando atualmente o cargo de Gerente Financeiro.

Marcelo Zander Vaiano - Conselheiro eleito em 17 de dezembro de 2013, ingressou na Companhia em 1993, como estagiário de programação. Formado em Informática pela Universidade Federal Fluminense (1993), com pós-graduação em Administração Financeira pela FGV-RJ (1996) e MBA em Gestão Empresarial pela FGV-RJ (2007), em 2003 assumiu o cargo de Gerente de Projetos e T.I. da WLM Indústria e Comercio S.A. com assessoria direta à diretoria em questões estratégicas, gerenciais, contábeis, operacionais e projetos sociais, compilando dados e gerando relatórios para tomada de decisões. Participou entre 2000 e 2013 como membro da Comissão de Informática da Associação Brasileira de Concessionários Scania (ASSOBRASC).

DIRETORIA

Wilson Lemos de Moraes Junior – Diretor Presidente. Ver informações em Conselho de Administração.

Luiz Fernando Leal Tegen – Diretor Vice-Presidente e de Relações com Investidores da Companhia. Também é diretor das empresas controladas, desde 1997. Foi eleito Conselheiro Vice-Presidente em 17 de dezembro de 2013 onde ocupava o cargo de conselheiro. Ingressou na WLM em 1981 e, em 1983, passou a ocupar a diretoria operacional das empresas do segmento automotivo.

CONSELHO FISCAL

Massao Fábio Oya – Conselheiro Fiscal – Contador com especialização – MBA em Gestão Financeira e Controladoria. Atualmente é consultor autônomo prestando serviços nas áreas administrativa, financeira, societária, e auditoria. Atua em Conselhos Fiscais, tendo sido Conselheiro Fiscal das seguintes empresas: Companhia Paranaense de Energia – COPEL (05/2010 a 04/2011), Banco do Estado do Rio Grande do Sul S.A. – Banrisul (Titular de 02/2011 a 05/2011 e Suplente de 05/2010 a 01/2011) e é conselheiro presentemente da Companhia de Saneamento do Paraná - Sanepar (de 05/2011 a atual), Pettenati Indústria Têxtil S.A.(de 11/2010 a atual), e Wetzel S.A. (de 05/2011 a atual).

Vitor Rogério da Costa – Bacharel em Direito pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro – PUC/RJ (1966). Master of Laws – Universidade da Califórnia – Berkeley (1970). Inscrito na Ordem dos Advogados do Brasil (Seções do Rio de Janeiro e São Paulo). É membro da International Fiscal Association, da Associação Brasileira de Direito Financeiro, foi membro da Comissão de Estudos do Mercado Acionário da CVM e membro do Conselho Consultivo do Museu Histórico Nacional. Recebeu a Ordem de Comendador do Rio Branco. Trabalhou no Escritório de Advocacia José Thomaz Nabuco (1966 a 1975) e no Escritório de Advocacia Gouvêa Vieira (1966 a 2009). Sócio do Escritório Vitor Costa Advogados desde 2009. Atua em

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

Direito Societário, Direito de Empresa, Direito Tributário, Mercado de Capitais, Capitais Estrangeiros e Banco Central.

Jorge Eduardo Gouveia Vieira – Conselheiro Fiscal – Bacharel em Direito na Pontifícia Universidade Católica – PUC/RJ (1993), com Especialização em Direito Empresarial. Ingressou na GVA em janeiro de 1986. Conselheiros do Primeiro Conselho de Contribuintes do Ministério da Fazenda, de 1996 a 1998. Foreign Intern no Escritório Skadden, Arps, Slate, Meagher % Flom, de Nova Iorque (EUA), entre setembro de 1995 e junho de 1996. Foi membro da Comissão Especial de Advocacia Corporativa do Conselho Fiscal da OAB e Coordenador da Área Empresarial.

b. Descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:

Não se aplica, pois cada um dos membros de nosso Conselho de Administração e da Diretoria declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos cinco anos não esteve sujeito a qualquer condenação criminal, condenação em processo administrativo da CVM ou condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial.

- i. **Qualquer condenação criminal:** Não houve.
- ii. **Qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas:** Não houve
- iii. **Qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer:** Não houve

12.9 RELAÇÕES FAMILIARES

Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:

- b. **Administradores do emissor:** Não aplicável. Não há relações conjugais, uniões estáveis ou parentesco até o segundo grau existentes entre administradores da Companhia.
- c. **(i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor:** Não aplicável. Não há relações conjugais, uniões estáveis ou parentesco até o segundo grau existentes entre administradores da Companhia e administradores de controladas diretas ou indiretas da Companhia.
- d. **(i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor:** Não há.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

- e. *(i)* administradores do emissor e *(ii)* administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor: Não há.

12.10 RELAÇÃO DE SUBORDINAÇÃO, PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS OU CONTROLE

Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:

- b. Sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor

Não há relações dessa natureza.

- c. Controlador direto ou indireto do emissor

Não há relações dessa natureza.

- d. Caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas

Não há relações dessa natureza.

12.11 ACORDOS / SEGUROS ADMINISTRADORES

Descrever as disposições de quaisquer acordos, inclusive apólices de seguro, que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores, decorrentes da reparação de danos causados a terceiros ou ao emissor, de penalidades impostas por agentes estatais, ou de acordos com o objetivo de encerrar processos administrativos ou judiciais, em virtude do exercício de suas funções.

Não aplicável, a Companhia não possui seguros que prevejam o pagamento de perdas por decisões da administração.

12.12 OUTRAS INFORMAÇÕES RELEVANTES - ASSEMBLEIA E ADMINISTRAÇÃO

Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não existem outras informações que consideramos relevantes a respeito do assunto a serem apresentadas.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

PROPOSTA DE MONTANTE GLOBAL DA REMUNERAÇÃO ANUAL DOS ADMINISTRADORES ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA A SER REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2014

ITENS 13.1 AO 13.16 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA, CONFORME ANEXO 24 DA INSTRUÇÃO

CVM Nº 480 DE 7 DE DEZEMBRO DE 2009

13 REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

13.1 POLÍTICA E PRÁTICA DE REMUNERAÇÃO

Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária

a. objetivos da política ou prática de remuneração

A política de remuneração da Companhia para os seus administradores, incluindo o Conselho de Administração e Conselho Fiscal, tem por objetivo compensar adequadamente a competência e a responsabilidade desses profissionais.

b. composição da remuneração, indicando:

i. Descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles

A remuneração do Conselho de Administração é feita por meio de pagamento de pró-labore mensal fixado na Assembleia Geral Ordinária realizada anualmente. Com relação à Diretoria Executiva, o Diretor Presidente e o Diretor Vice-Presidente e de Relações com Investidores têm suas remunerações por meio de pagamento mensal fixo, adicionado de pagamento de bônus anual, de acordo com o desempenho da Companhia, medido por seus indicadores anuais.

ii. Proporção de cada elemento na remuneração total

O quadro abaixo apresenta a remuneração total de cada órgão e o percentual das formas de remuneração:

. Conselho de Administração

Exercício	Remuneração	Fixa %	Variável %	Ações %
2011	4.729	100,00	Não se aplica	Não se aplica
2012	4.735	100,00	Não se aplica	Não se aplica
2013	4.343	100,00	Não se aplica	Não se aplica
2014	360	100,00	Não se aplica	Não se aplica

. Diretoria Executiva

Exercício	Remuneração	Fixa %	Variável %	Ações %
2011	5.008	73,74	26,26	Não se aplica
2012	6.801	57,15	42,85 (*)	Não se aplica
2013	5.716	73,70	26,30	Não se aplica
2014	3.357	73,33	26,67	Não se aplica

(*) Inclui provisão para pagamento em 2013

. Conselho fiscal

Exercício	Remuneração	Fixa %	Variável %	Ações %
2011	281	100,00	Não se aplica	Não se aplica
2012	439	100,00	Não se aplica	Não se aplica
2013	481	100,00	Não se aplica	Não se aplica
2014	361	100,00	Não se aplica	Não se aplica

iii. Metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração

A remuneração paga pela Companhia a seus administradores é aferida periodicamente, para avaliar a necessidade de ajuste em sua composição.

O cálculo do reajuste é feito de acordo com os índices inflacionários.

iv. Razões que justificam a composição da remuneração

A remuneração do Conselho de Administração é fixada anualmente na Assembleia Geral Ordinária. A da Diretoria Executiva pelo Conselho de Administração, e é baseada na comprovada capacidade técnica e analítica para melhor condução dos negócios com alinhamento de interesses entre acionistas e gestores, e a do Conselho Fiscal de conformidade com a Lei 6.404/76.

c. Principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração

Os valores de remuneração pagos aos administradores são avaliados anualmente, por meio de indicadores do desempenho que compreendem o alcance de metas operacionais e financeiras.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

d. Como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho

A estrutura de remuneração está atrelada aos resultados da Companhia, ao alcance de metas e ao desempenho econômico e financeiro em cada período analisado.

e. Como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo

Os interesses da Companhia estão alinhados com a política de remuneração praticada de forma a manter em seus quadros profissionais de comprovada capacidade técnica.

A política de remuneração da administração alinha os interesses da WLM de curto, médio e longo prazo, sendo baseada em práticas de mercado que permitem a atração, retenção e motivação de seus administradores e leva em consideração as responsabilidades, o tempo dedicado às funções, a competência, e a qualificação profissional necessária ao desempenho.

A remuneração do Conselho de Administração é fixada anualmente pela Assembleia Geral Ordinária.

A remuneração da Diretoria Executiva é fixada pelo Conselho de Administração e é composta de uma parte fixa e outra variável. A parte fixa visa assegurar uma remuneração sustentável, que seja ao mesmo tempo condizente com as possibilidades da Companhia.

A remuneração variável está atrelada ao atingimento de metas na obtenção de resultados e geração de caixa.

f. Existência de remuneração suportada por controladas ou controladores diretos ou indiretos

Parte da remuneração da Diretoria Executiva é suportada pela controlada Itaipu Máquinas e Veículos Ltda.

g. Existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor

Não há qualquer remuneração ou benefício pré-definido, vinculado a qualquer evento societário.

13.2 REMUNERAÇÃO TOTAL POR ÓRGÃO

Em relação à remuneração reconhecida no resultado dos três últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo

a. órgão: ver tabela abaixo

b. número de membros: ver tabela abaixo

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.
COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO
CNPJ 33.228.024/0001-51

c. remuneração segregada em: ver tabela abaixo

i. remuneração fixa anual segregada em: ver tabela abaixo

ii. remuneração variável, segregada em: ver tabela abaixo

REMUNERAÇÃO PROPOSTA - 2014									
Órgão	Nº de membros	Remuneração Fixa Anual			Remuneração Variável				Total R\$/Mil
		Salário R\$/Mil	Benefícios diretos /indir.	Remun. p/ partic. em comitês	Bônus R\$/Mil	Partic. nos resultados	Remun. p/ partic. em reuniões	Comissões	
Diretoria Executiva	2	2.462	Não se aplica	Não se aplica	895	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	3.357
Conselho de Administração	6	360	Não se aplica	Não se aplica		Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	360
Conselho Fiscal	3	361							361
Total		3.183			895				4.078

REMUNERAÇÃO - 2013									
Órgão	Nº de membros	Remuneração Fixa Anual			Remuneração Variável				Total R\$/Mil
		Salário R\$/Mil	Benefícios diretos /indir.	Remun. p/ partic. em comitês	Bônus R\$/Mil	Partic. nos resultados	Remun. p/ partic. em reuniões	Comissões	
Diretoria Executiva	2	4.210	Não se aplica	Não se aplica	1.506	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	5.716
Conselho de Administração	3	4.343	Não se aplica	Não se aplica		Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	4.343
Conselho Fiscal	3	481							481
Total		9.034			1.506				10.540

REMUNERAÇÃO - 2012									
Órgão	Nº de membros	Remuneração Fixa Anual			Remuneração Variável				Total R\$/Mil
		Salário R\$/Mil	Benefícios diretos/indir.	Remun. p/ partic. em	Bônus * R\$/Mil	Partic. nos resultados	Remun. p/ partic. em	Comissões	
Diretoria Executiva	2	3.887	Não se aplica	Não se aplica	2.914	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	6.801
Conselho de Administração	3	4.735	Não se aplica	Não se aplica		Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	4.735
Conselho Fiscal	3	439							439
Total		9.061			2.914				11.975

* Inclui o valor de R\$ 1.505, referente à provisão para pagamento em 2013.

REMUNERAÇÃO - 2011									
Órgão	Nº de membros	Remuneração Fixa Anual			Remuneração Variável				Total R\$/Mil
		Salário R\$/Mil	Benefícios diretos/indir.	Remun. p/ partic. em	Bônus R\$/Mil	Partic. nos resultados	Remun. p/ partic. em	Comissões	
Diretoria Executiva	2	3.693	Não se aplica	Não se aplica	1.315	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	5.008
Conselho de Administração	3	4.729	Não se aplica	Não se aplica		Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	4.729
Conselho Fiscal	3	281							281
Total		8.703			1.315				10.018

Observação: O número de membros de cada órgão foi apurado com base nas normas estabelecidas no Ofício Circular CVM/SEP/nº 01/2013.

iii. benefícios pós-emprego: Não há.

iv. benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo: Não há.

v. remuneração baseada em ações: Não há.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.
 COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO
 CNPJ 33.228.024/0001-51

d. valor, por órgão, da remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal

Exercício 2014				
Órgão	Nº de membros	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Total R\$/Mil
		Salário R\$/Mil	Bônus R\$/Mil	
Diretoria Executiva	2	2.462	895	3.357
Conselho de Administração	3	360		360
Conselho Fiscal	3	361		361
Total		3.183	895	4.078

Exercício 2013				
Órgão	Nº de membros	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Total R\$/Mil
		Salário R\$/Mil	Bônus R\$/Mil	
Diretoria Executiva	2	4.210	1.506	5.716
Conselho de Administração	3	4.343		4.343
Conselho Fiscal	3	481		481
Total		9.034	1.506	10.540

Exercício 2012				
Órgão	Nº de membros	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Total R\$/Mil
		Salário R\$/Mil	Bônus R\$/Mil	
Diretoria Executiva	2	3.887	2.914	6.801
Conselho de Administração	3	4.735		4.735
Conselho Fiscal	3	439		439
Total		9.061	2.914	11.975

* Inclui o valor de R\$ 1.505, referente à provisão para pagamento em 2013.

Exercício 2011				
Órgão	Nº de membros	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Total R\$/Mil
		Salário R\$/Mil	Bônus R\$/Mil	
Diretoria Executiva	2	3.693	1.315	5.008
Conselho de Administração	3	4.729		4.729
Conselho Fiscal	3	281		281
Total		8.703	1.315	10.018

e. total da remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal. Ver o total apresentado no quadro acima.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

13.3 REMUNERAÇÃO VARIÁVEL

Em relação à remuneração variável dos três últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

- a. **Órgão:** Ver tabela do item 13.3, c, iv;
- b. **Número de membros:** Ver tabela do item 13.3, c, iv;
- c. **Em relação ao bônus:** Ver tabela do item 13.3, c, iv.

- i. **valor mínimo previsto no plano de remuneração**

- Caso a meta estabelecida não seja atingida, não há pagamento de bônus.

- ii. **valor máximo previsto no plano de remuneração**

- Na Diretoria Executiva, caso a meta estabelecida seja alcançada, o bônus poderá atingir até seis salários.

- iii. **valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas**

- Conforme item anterior.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.
COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO
CNPJ 33.228.024/0001-51

iv. valor efetivamente reconhecido no resultado dos 3 últimos exercícios sociais:

As informações abaixo se referem ao Conselho de Administração, à Diretoria Executiva e ao Conselho Fiscal.

REMUNERAÇÃO VARIÁVEL PROPOSTA – 2014						
Órgão	Nº de membros	Remuneração Variável - R\$/Mil				Total (Teto)
		Valor Mínimo	Valor Máximo	Se atingidas as metas	Reconhecido no resultado	
Diretoria Executiva	2	Não se aplica	6 salários	Até 6 salários	895	6 salários
Conselho de Administração	6	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal	3	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica

REMUNERAÇÃO VARIÁVEL – 2013						
Órgão	Nº de membros	Remuneração Variável - R\$/Mil				Total (Teto)
		Valor Mínimo	Valor Máximo	Se atingidas as metas	Reconhecido no resultado	
Diretoria Executiva	2	Não se aplica	6 salários	Até 6 salários	1.506	6 salários
Conselho de Administração	3	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal	3	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica

REMUNERAÇÃO VARIÁVEL – 2012						
Órgão	Nº de membros	Remuneração Variável - R\$/Mil				Total (Teto)
		Valor Mínimo	Valor Máximo	Se atingidas as metas	Reconhecido no resultado (*)	
Diretoria Executiva	2	Não se aplica	6 salários	Até 6 salários	2.914	6 salários
Conselho de Administração	3	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal	3	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica

(*) Inclui o valor de R\$ 1.505, referente à provisão para pagamento em 2013.

REMUNERAÇÃO VARIÁVEL – 2011						
Órgão	Nº de membros	Remuneração Variável - R\$/Mil				Total (Teto)
		Valor Mínimo	Valor Máximo	Se atingidas as metas	Reconhecido no resultado	
Diretoria Executiva	2	Não se aplica	6 salários	Até 6 salários	1.315	6 salários
Conselho de Administração	3	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal	3	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica

d. em relação à participação no resultado:

i. valor mínimo previsto no plano de remuneração

Não se aplica, pois a Companhia não possui plano de participação de resultados.

ii. valor máximo previsto no plano de remuneração

Não se aplica, pois a Companhia não possui plano de participação de resultados.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

iii. **valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas**

Não se aplica.

iv. **valor efetivamente reconhecido no resultado dos 3 últimos exercícios sociais**

Não se aplica, pois a Companhia não possui plano de participação de resultados.

13.4 PLANO DE REMUNERAÇÃO BASEADO EM AÇÕES

Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:

- a. **Termos e condições gerais:** Não existe na WLM um plano de remuneração baseado em ações.
- b. **Principais objetivos do plano:** Não se aplica.
- c. **Forma como o plano contribui para esses objetivos:** Não se aplica.
- d. **Como o plano se insere na política de remuneração do emissor:** Não se aplica.
- e. **como o plano alinha os interesses dos administradores e do emissor a curto, médio e longo prazo:** Não se aplica.
- f. **número máximo de ações abrangidas:** Não se aplica.
- g. **número máximo de opções a serem outorgadas:** Não se aplica.
- h. **Condições de aquisição de ações:** Não se aplica.
- i. **Critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício:** Não se aplica.
- j. **Critérios para fixação do prazo de exercício:** Não se aplica.
- k. **Forma de liquidação:** Não se aplica.
- l. **Restrições à transferência das ações:** Não se aplica.
- m. **Critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano:** Não se aplica.
- n. **Efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações:** Não se aplica.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

13.5 PARTICIPAÇÕES DETIDAS POR ÓRGÃO

Informar a quantidade de ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou no exterior, e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, na data de encerramento do último exercício social

Os membros do Conselho de Administração detêm, em conjunto, 258 ações ordinárias e 75 ações preferenciais do capital da Companhia na data de 31 de dezembro de 2013.

Os membros do Conselho de Administração detêm 6 ações ordinárias da Sajuthá-Rio Participações S.A., Controladora da Companhia, na data de 31 de dezembro de 2013.

13.6 REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

Em relação à remuneração baseada em ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

- a. **Órgão:** Não se aplica.
- b. **Número de membros:** Não se aplica.
- c. **Em relação a cada outorga de opções de compra de ações:** Não se aplica.
- d. **Valor justo das opções na data de outorga:** Não se aplica.
- e. **Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções outorgadas:** Não se aplica.

13.7 OPÇÕES EM ABERTO

Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

- a. **Órgão:** Não se aplica .
- b. **Número de membros:** Não se aplica.
- c. **Em relação as opções ainda não exercíveis:** Não se aplica.

13.8 OPÇÕES EXERCIDAS E AÇÕES ENTREGUES

Em relação às opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

- a. **Órgão:** Não se aplica.
- b. **Número de membros:** Não se aplica.
- c. **Em relação às opções exercidas:** Não se aplica.
- d. **Em relação às ações entregues informar:** Não se aplica.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

13.9 PRECIFICAÇÃO DAS AÇÕES ENTREGUES

Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.6 a 13.8, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo: Não se aplica.

- a. Modelo de precificação: Não se aplica.
- b. Dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco: Não se aplica.
- c. Método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado: Não se aplica.
- d. forma de determinação da volatilidade esperada: Não aplicável.
- e. Se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo: Não aplicável.

13.10 PLANOS DE PREVIDÊNCIA

Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações em forma de tabela:

- a. Órgão: Não se aplica.
- b. Número de membros: Não se aplica.
- c. Nome do plano: Não se aplica.
- d. Quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar: Não se aplica.
- e. condições para se aposentar antecipadamente: Não se aplica.
- f. valor atualizada das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa à contribuições feitas diretamente pelos administradores: Não se aplica.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

g. **valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores:** Não se aplica.

h. **se há necessidade de resgate antecipado e quais as condições:** Não se aplica.

13.11 REMUNERAÇÃO MÁXIMA, MÍNIMA E MÉDIA

Em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, à diretoria estatutária e ao conselho fiscal:

- a. **Órgão:**
- b. **Número de membros:**
- c. **Valor da maior remuneração individual:**
- d. **Valor da menor remuneração individual:**
- e. **Valor médio de remuneração individual:**

A administração optou por não apresentar os respectivos valores, com base em liminar do IBEF (Medida cautelar Nº 17.350 - RJ), obtida em juízo.

13.12 MECANISMOS REMUNERAÇÃO / INDENIZAÇÃO

Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor

Não se aplica.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

13.13 PERCENTUAL PARTES RELACIONADAS NA REMUNERAÇÃO

Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto

REMUNERAÇÃO – 2013				
Órgão	Nº de Membros	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Total - %
		Salário - %	Bônus - %	
Diretoria Executiva	2	74	26	100
Conselho de Administração	3	100		100
Conselho Fiscal	2	100		100

REMUNERAÇÃO – 2012				
Órgão	Nº de Membros	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Total - %
		Salário - %	Bônus - %	
Diretoria Executiva	2	57	43	100
Conselho de Administração	3	100		100
Conselho Fiscal	2	100		100

REMUNERAÇÃO – 2011				
Órgão	Nº de Membros	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Total - %
		Salário - %	Bônus - %	
Diretoria Executiva	2	74	26	100
Conselho de Administração	3	100	0	100
Conselho Fiscal	2	67	0	67

13.14 REMUNERAÇÃO – OUTRAS FUNÇÕES

Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados

Não se aplica.

WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

COMPANHIA ABERTA DE CAPITAL AUTORIZADO

CNPJ 33.228.024/0001-51

13.15 REMUNERAÇÃO RECONHECIDA – CONTROLADORA / CONTROLADA

Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que títulos tais valores foram atribuídos a tais indivíduos

Exercício 2013				
Órgão	Nº de membros	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Total R\$/Mil
		Salário R\$/Mil	Bônus R\$/Mil	
Diretoria Executiva	2	4.210	1.506	5.716
Conselho de Administração	3	4.343		4.343
Conselho Fiscal	3	481		481
Total		9.034	1.506	10.540

Exercício 2012				
Órgão	Nº membros	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Total R\$/Mil
		Salário R\$/Mil	Bônus R\$/Mil	
Diretoria Executiva	2	3.887	2.914	6.801
Conselho de Administração	3	4.735		4.735
Conselho Fiscal	3	439		439
Total		9.061	2.914	11.975

* Inclui o valor de R\$ 1.505, referente à provisão para pagamento em 2013.

Exercício 2011				
Órgão	Nº membros	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Total R\$/Mil
		Salário R\$/Mil	Bônus R\$/Mil	
Diretoria Executiva	2	3.693	1.315	5.008
Conselho de Administração	3	4.729		4.729
Conselho Fiscal	3	281		281
Total		8.703	1.315	10.018

13.16 OUTRAS INFORMAÇÕES QUE O EMISSOR JULGUE RELEVANTES

Não há outras informações relevantes.